

発言通告書（総括表）

令和7年第3回定例会 代表質問

No.	発 言 者	発 言 事 項	発 言 要 旨	答弁を 求める者
1	ふかみ議員 (次世代)	1. R6 年度決算について 2. 地域における空洞化や希薄化の回避策について (1)長期空き住宅問題 (2)外国人住民増加と多文化共生 (3)老舗・伝統行事・地域文化の継承と活性化 (4)介護と支援の担い手不足への対応について 3. 暫定活用財産の活用について	決算結果をどのように評価しているか 監査で指摘された人材育成への対応について、区の見解と解決策を問う 決算の振り返りを今後の施策にどう生かしているか。 EBPM への活用について区の見解を問う 居住実態のない長期空室住宅への対応策について、区の見解を問う。 外国人住民の増加に伴い、文化・言語・生活ルールを共有し、多文化共生を推進する施策について区の見解を問う。 「区内中小企業とスタートアップの共創による新事業創出の仕組み」を活用し、老舗や伝統行事など、地域文化や産業の活性化について区の見解を問う。 介護・支援の担い手不足の課題と、持続可能な介護体制の整備について、区の見解を問う。 超高齢社会に向けた、支え合う地域社会・コミュニティの醸成について、区の見解を問う。 大規模改修や暫定活用財産について、今後の活用を見据えた課題認識と検討状況について区の見解を問う。	区 長 教 育 長 関 係 理 事 者

発言通告書（総括表）

令和7年第3回定例会 代表質問

No.	発 言 者	発 言 事 項	発 言 要 旨	答弁を 求める者
2	はやお議員 （自民党）	1. 行財政改革と人材確保のあり方 ～令和8年度予算編成方針における「採用・人事」対応について～ 2. 窓口サービスの見直しとDX戦略 ～サービス業務を「来なくてもできる」方向への転換について～ 3. 高齢者福祉の未来に向けた施設整備とDXの推進 ～高齢者人口倍増に対応するための未来型高齢者ケアの構築について～	(1)過去の採用抑制政策の総括:過去の採用抑制が現在の中堅職員不足につながっているという認識の有無と、今後の予算編成への反映方針を問う。また、過去の「人件費比率25%」目標と、現在の採用増加方針との整合性について問う。 (2)中堅層不足の解消と人材育成:中堅層不足の解消に向けた若手職員の早期育成策と、ベテラン職員のノウハウ継承をどう促進していくかについて問う。 (3)多様化する行政ニーズと職員の質:デジタル化や多文化共生に対応できる専門人材の確保戦略と予算方針、職員の挑戦を促す組織風土の醸成方針、そして職員増加による区民サービスの質の評価と、外部委託の役割分担について見解を問う。 (1)「ワンストップ窓口」の総括:15年以上が経過したワンストップ窓口の成果と課題について見解を問う。 (2)コロナ禍による変化:コロナ禍前後の窓口手続き数、オンライン・郵送申請の割合の変化をどう評価しているか問う。 (3)「来なくてもできる」サービスへの転換:サービス業務を「来なくてもできる」方向へ転換する方針と、それに対応するDX戦略や庁舎設備の計画について問う。 (1)介護老人保健施設(老健)の設置問題:23区で唯一老健がない現状を踏まえ、今後の設置計画や代替施策の具体策について見解を問う。 (2)「2040年問題」への対応:85歳以上人口の推計を把握していない現状を指摘し、早急な調査と具体的な対応方針の策定の見解を問う。 (3)看護小規模多機能型居宅介護(看多機):「ミニ老健」として有効な機能を持つ看多機を、どのように整備・普及させていくのか、具体的な計画を問う。 (4)「ダブルケア問題」への取り組み:子育てと介護を同時に担う「ダブルケア」への対策として、高齢者施策の充実が働く世代を支えるという視点を、今後の政策にどう反映させるかについて見解を問う。 (5)財源確保とDX活用:施設整備に必要な巨額の財源を効率的に活用するため、高齢者が安心して利用できる見守りシステムなど、DXをどう現実的に導入していくのか、具体的な計画を問う。	区 長 教 育 長 関 係 理 事 者

発言通告書（総括表）

令和7年第3回定例会 代表質問

No.	発 言 者	発 言 事 項	発 言 要 旨	答弁を 求める者
3	富山議員 (自 民)	物価高騰対策 安心して暮らし続けられるまちづくり 風ぐるま抜本的改革	・中高生世代応援手当と5000円ギフトカード暮らし支援事業、給付方法について ・障害者の暮らしやすさ、住む権利 区民住宅・区営住宅のあり方 神田錦町3丁目施設について ・ひとり親家庭支援 養育費不払いや調査方法について ・道路公園整備 和泉公園の公園整備について ・今後のあり方 ・福祉交通を続ける理由 ・デマンド交通、自動運転への移行について	区 長 教 育 長 関 係 理 事 者
4	米田議員 (公 明)	子育て施策について まちづくり・住宅施策について 災害対策について	区内の在住外国人数は増加傾向にあり、学校現場でも外国籍の児童・生徒が増えている。 ・外国人児童生徒等の現状と課題、今後の取り組みについて伺う。 ・学童・朝の居場所づくりについて伺う。 ・区内のマンション取引等に関する要請を行った。 ・東京都アフォーダブル住宅について ・最近の気象災害について ・避難所の備蓄物資・衛生環境整備について	区 長 教 育 長 関 係 理 事 者

発言通告書（総括表）

令和7年第3回定例会 代表質問

No.	発 言 者	発 言 事 項	発 言 要 旨	答弁を 求める者
5	春山議員 (維 新)	1. DX推進とこれからの基礎自治体運営に向けて 2. 税の流れの可視化及びアセットマネジメントについて 3. ガバメントAIに向けた取り組みと人材活用について	① 不動産投機に関する課題とDX利用による解決 ② 千代田区管轄から収められる税の使われ方の可視化と地域課題解決の財源 ③ 国保未収納等税の未収納課題とガバメントクラウド ④ 医療DX及びPHRの推進 ⑤ 各課の連携 ① 歳入・歳出の可視化、事業単位での評価、オープンデータ利活用 ② アセットマネジメントと複数年度の視点 ① AIフレンドリー行政に向けた取組状況 ② デジタル行政実現に向けた人材活用	区 長 関 係 理 事 者